

1 **Nº 623 Verbale del Consiglio di Amministrazione.**

2 Il giorno Giovedì 21 Maggio 2026, alle ore 12:00, è stato convocato
3 e si è riunito il Consiglio di Amministrazione della Società
4 A.T.A.P. S.p.A., presso la sede sociale in Biella Corso Guido
5 Alberto Rivetti, 8/b, per discutere e deliberare sul seguente Ordine
6 del Giorno:

7 *****OMISSIS*****

8 All'ora indicata nell'avviso di convocazione, il Presidente, presente
9 presso la Sede Aziendale di Biella, constatato che:

- 10 - partecipano alla seduta: tramite collegamento in videoconferenza, il
11 Vice Presidente Luigi Bruno e i Consiglieri Carlo Grosso e Laura
12 Sassetti; ha invece giustificato la propria assenza il Consigliere
13 Stefania Tosone;
- 14 - partecipa alla seduta il Collegio Sindacale, tramite collegamento in
15 videoconferenza, nella persona del dott. Stefano Cravero, mentre
16 hanno giustificato la propria assenza la dott.^{sa} Elena Bodo (Presidente)
17 e il dott. Lorenzo Mirabile;
- 18 - sono presenti, presso la Sede Aziendale, il Direttore Generale
19 ing. Sergio Bertella e il Segretario del Consiglio dott. Andrea
20 Ciocca;
- 21 - il Consiglio di Amministrazione è stato regolarmente
22 convocato, in regime di urgenza ai sensi dell'art. 21, comma 2,
23 dello statuto sociale, con comunicazione con avviso di
24 ricevimento inviata a tutti i Sigg. Consiglieri e Sindaci in data
25 20.05.2026;

1 dichiara regolarmente costituito il Consiglio di Amministrazione e passa
2 all'esame degli argomenti previsti dall'Ordine del Giorno, come sopra
3 notificato agli intervenuti.

4 **1) Procedura di affidamento diretto esperita ai sensi dell'art. 50,**
5 **comma 1, lettera b) del D. Lgs. 36/2023 per l'affidamento di incarico**
6 **di consulenza e supporto tecnico per le attività preliminari e**
7 **funzionali al perfezionamento dell'affidamento diretto "in house" in**
8 **capo ad ATAP SpA dei servizi di TPL dell'unità di rete Biella-**
9 **Vercelli. Deliberazioni.**

10 Il Direttore Generale, nell'introdurre l'argomento, richiama la già
11 instaurata collaborazione con lo Studio Legale «Massimo Malena &
12 Associati» di Roma, circoscritta nell'oggetto alla consulenza sugli
13 aspetti giuridico-legali che sottendono alla trasformazione
14 dell'Azienda in società in-house ed alla stipula del contratto di
15 affidamento diretto dei servizi di TPL dell'unità di rete Biella-
16 Vercelli.

17 Il procedimento finalizzato alla suddetta stipula sottende ulteriori
18 questioni tecniche ed economico-finanziarie di grande rilevanza e
19 specificità per le quali è necessario valutare l'opportunità di un ulteriore
20 supporto consulenziale.

21 Il Direttore Generale sintetizza le fasi del procedimento in corso ad opera
22 dell'Agenzia della Mobilità Piemontese.

23 Sotto il profilo della pianificazione, l'Agenzia ha provveduto a definire il
24 perimetro dei servizi in affidamento nell'ambito del lotto in house Biella-
25 Vercelli dandone conto attraverso la pubblicazione della Relazione sui

1 Lotti ai sensi della Delibera ART 48/2017.

2 L'Agenzia dovrà quindi predisporre la relazione ex art. 14 d.lgs. 201/2022
3 dando conto delle ragioni sulla scelta della forma in house; in questo
4 contesto ATAP dovrà cooperare con l'Agenzia e con gli enti soci per dare
5 evidenza di tali ragioni tecniche, economiche, territoriali, strategiche.

6 Successivamente Agenzia dovrà avviare la definizione dei contenuti del
7 PEFs, della Relazione di Affidamento e dei relativi allegati, oltre al
8 contratto di servizio, per ottemperare agli obblighi di cui alla Delibera
9 ART 154/2019, che dovranno essere sottoposti all'Autorità per
10 l'espressione delle relative osservazioni.

11 Acquisite ed integrate le osservazioni, l'Agenzia potrà deliberare
12 l'affidamento e pubblicare i relativi atti; il contratto potrà essere
13 sottoscritto non prima di 60 giorni dalla citata pubblicazione.

14 Elemento nodale del suddetto procedimento è la definizione di un Piano
15 Economico Finanziario che comprovi e giustifichi economicamente e
16 finanziariamente l'economicità e bancabilità dell'affidamento in house ad
17 ATAP; tale Piano Economico Finanziario aziendale dovrà, ovviamente
18 risultare coerente con il PEFs simulato dell'Agenzia.

19 La definizione del PEF e dei relativi allegati previsti dalla Delibera ART
20 154/2019 deve necessariamente partire dalla revisione del modello
21 organizzativo e di gestione dei servizi di TPL in affidamento ad ATAP;
22 infatti, ad esito delle scelte esplicitate da AMP nella citata Relazione dei
23 Lotti, il perimetro dei servizi che verranno eserciti da ATAP SpA nel
24 contesto del futuro affidamento in house risulta significativamente
25 modificato rispetto all'attuale.

1 In particolare, ATAP perderà l'esercizio delle linee:

- 2 • 128 Vallemosso - Borgosesia
- 3 • 132 Postua - Crevacuore - Guardabosone - Borgosesia
- 4 • 164 Vercelli - Alagna

5 afferenti all'area della Valsesia e Valsessera, nonché larga parte delle
6 corse della linea 345 Cigliano – Torino.

7 Viceversa, saranno affidate ex novo ad ATAP le linee :

- 8 • 103 Vercelli - Rive
- 9 • 66 Santhià - Buronzo - Rovasenda - Gattinara - Romagnano
- 10 • 902 Confienza - Vercelli
- 11 • Ron1 Ronsecco - Tricerro - Costanzana

12 Le suddette modifiche comporteranno una produzione chilometrica
13 complessiva inferiore di circa il 10% rispetto all'attuale ed impatteranno
14 notevolmente sull'organizzazione del servizio, ed imponendo una
15 revisione radicale della struttura delle Turnistiche, nonché
16 dell'organizzazione delle sedie delle funzioni aziendali, al fine di
17 individuare un nuovo modello organizzativo e gestionale che realizzi la
18 massima efficienza ed efficacia possibile.

19 Nel prossimo periodo, si rende pertanto necessario sviluppare una
20 rilevante attività volta a:

- 21 • definire la riorganizzazione dei fattori della produzione funzionale
22 all'ottimale gestione della nuova rete dei servizi affidati (turni
23 uomo/macchina e gestione delle residenze di servizio);
- 24 • predisporre il conseguente Piano Economico Finanziario che
25 comprovi e giustifichi economicamente e finanziariamente

1 l'economicità e bancabilità dell'affidamento in house e espliciti la
2 “qualificata motivazione che dia espressamente conto delle ragioni
3 del mancato ricorso al mercato”;

- 4 • predisporre ed attuare le azioni funzionali al perseguimento dei
5 target di efficienza ed efficacia richiesti da AMP.

6 L'ing. Bertella evidenzia quindi che pur disponendo l'Azienda delle
7 professionalità idonee al perseguimento dei suddetti obiettivi, il ricorso a
8 consulenza da parte di società esterna specializzata è tuttavia necessario
9 per i seguenti aspetti principali:

- 10 • Una visione terza, che prescinde da qualsivoglia schema o prassi
11 consolidati all'interno dell'Azienda, può di per sé rappresentare un
12 contributo rilevante per un'obiettivo ed efficace riorganizzazione
13 funzionale e operativa;

- 14 • La complessità delle operazioni è tale da non consentire agli Uffici
15 Aziendali, già al massimo della propria capacità produttiva, di assumere
16 tale compito e di svolgerlo con le necessarie puntualità e accuratezza;

- 17 • È inoltre richiesto che, parallelamente allo studio relativo al delineato
18 ambito di servizio, vengano avanzate proposte ulteriori, definite *evolutive*
19 e *di confine*, le quali potranno ipoteticamente ridiscutere il perimetro dei
20 servizi – e, di conseguenza, l'assegnazione delle Linee alle Aziende – a
21 fronte di valutazioni di cui si possa sostenere la maggior efficienza;

- 22 • Infine, obiettivo dell'Agenzia della Mobilità Piemontese è che tutte le
23 Aziende che operano nel TPL regionale pervengano alla completa
24 digitalizzazione dei processi di comunicazione fra le parti, il che implica
25 una profonda revisione dei processi medesimi anche all'interno delle

1 realtà aziendali.

2 Al fine di individuare la struttura consulenziale idonea, la
3 Direzione ha svolto un'indagine di mercato coinvolgendo i
4 seguenti fornitori:

- 5 - TeMA – Territorio Mobilità Ambiente Srl di Genova;
- 6 - R.T.I. costituito da Adviso Srl di Saluzzo (CN) e da T.R.T. Trasporti
7 e Territorio di Milano
- 8 - Sinloc SpA di Padova, in associazione con un partner tecnico da essa
9 individuato.

10 Ai fornitori è stato richiesto di formulare un'offerta per le attività
11 suddivise nelle tre fasi di seguito dettagliate:

12 1. DEFINIZIONE DEL NUOVO MODELLO DI ESERCIZIO

13 Avvio e acquisizione basi informative - PDE e Orario -
14 Programmazione Turni - Struttura ed evoluzione di costi e ricavi -
15 Individuazione e valutazione scenari alternativi (evolutivo e di
16 confine)

17 2. SUPPORTO AL PROCESSO DECISIONALE

18 Analisi tecnico-economiche consuntivate e KPI di performance -
19 PEF del futuro affidamento - Benefici dell'affidamento in house
20 rispetto ad altre forme di affidamento

21 3. RELAZIONE DI AFFIDAMENTO E RELATIVI ALLEGATI

22 Supporto nella dialettica con AMP - Valutazione target richiesti da
23 AMP su Piano di accesso al Dato, Obiettivi e KPI - Piano di
24 Digitalizzazione

25 L'ing. Bertella proietta quindi la sintesi delle offerte pervenute:

1		TeMA - Territorio Mobilità Ambiente - Srl	Adviso S.r.l. + T.R.T. Trasporti e Territorio	Sinloc + partner tecnico
2	MODELLO ESERCIZIO			
	Avvio e acquisizione basi informative	3.150,00 €		
	PDE e Orario	5.850,00 €		
	Programmazione Turni	5.400,00 €		
3	Struttura ed evoluzione di costi e ricavi	6.300,00 €		
	Individuazione e valutazione scenari alternativi (evolutivo e di confine)	6.750,00 €		
4	TOTALE 1	27.450,00 €		
5	SUPPORTO AL PROCESSO DECISIONALE			
	Analisi tecnico-economiche consuntivate e KPI di performance	4.950,00 €		
6	PEFs del futuro affidamento	11.250,00 €	63.000,00 €	
7	Benefici dell'affidamento in house rispetto ad altre forme di affidamento	5.400,00 €		70.000,00 €
	TOTALE 2	21.600,00 €	63.000,00 €	
8	RELAZIONE DI AFFIDAMENTO E RELATIVI ALLEGATI			
	Supporto nella dialettica con AMP	6.750,00 €		
9	Valutazione target richiesti da AMP su Piano di accesso al Dato, Obiettivi e KPI	3.150,00 €	4.000,00 €	
10	Piano di Digitalizzazione	10.800,00 €		20.000,00 €
	TOTALE 3	20.700,00 €	4.000,00 €	
			- 10.000,00 €	
11	TOTALE COMPLESSIVO	69.750,00 €	57.000,00 €	90.000,00 €
12	Spese di viaggio e trasferta	Più di lista	rimborso chilometrico pari ad Euro 0,50/km per trasferimenti dalla sede di Adviso S.r.l. sita in Saluzzo (CN) e gli uffici di ATAP S.p.A. siti in Biella (BI), tutte le altre spese vive (es. pedaggi, ristoranti, hotel etc.) verranno addebitate in modo analitico mediante la somma delle spese eventualmente	Più di lista
13				
14				
15	Pagamenti	10% all'affidamento	30% all'accettazione e dell'incarico	Da concordare
16				

rilevando, in proposito, che il raggruppamento di imprese formato da
 Adviso e T.R.T. non ha formulato un'offerta completa, oltre a quotare un
 importo forfettario elevato.
 Inoltre, il raggruppamento composto da Sinloc, benché non abbia stilato
 un'offerta dettagliata, ha previsto lo svolgimento di tutte le attività
 richieste, ma richiedendo un compenso più oneroso rispetto a TeMA.
 Per quest'ordine di ragioni, il Direttore Generale chiede al Consiglio di
 autorizzare l'esperimento procedura di affidamento diretto ai sensi
 dell'art. 50, comma 1, lettera b) del D. Lgs. 36/2023 per l'affidamento

1 dell'incarico consulenziale in oggetto alla ditta TeMA – Territorio
 2 Mobilità Ambiente Srl di Genova, che delinea di portare a compimento le
 3 attività prospettate secondo un cronoprogramma di cinque mesi, come di
 4 seguito raffigurato.

Modulo	Descrizione attività	25-mag	15-giu	30-giu	15-lug	30-lug	10-ago	30-ago	15-set	30-set	15-ott	31-ott	15-nov
Mod. 2	MODELLO ESERCIZIO												
	Avvio e acquisizione basi informative												
	PDE e Orario												
	Programmazione Turni												
	Struttura ed evoluzione di costi e ricavi												
Mod. 3	Individuazione e valutazione scenari alternativi (Scenario Evolutivo e Scenario di Confine)												
	SUPPORTO AL PROCESSO DECISIONALE												
	Analisi tecnico-economiche consuntivate e KPI di performance												
	PEFs del futuro affidamento												
	Benefici dell'affidamento in house rispetto ad altre forme di affidamento												
Mod. 4	RELAZIONE DI AFFIDAMENTO E RELATIVI ALLEGATI												
	Supporto nella dialettica con AMP												
	Valutazione target richiesti da AMP su Piano di accesso al Dato, Obiettivi e KPI												
	Piano di Digitalizzazione												

11 Prima di passare alla fase deliberativa, in applicazione di quanto previsto
 12 dall'allegato 4 al PTPC riguardo all'attestazione dell'assenza di conflitti
 13 di interessi in capo ai singoli membri del Consiglio di Amministrazione e
 14 dell'organo di controllo aziendale, ciascun Consigliere e Sindaco presente
 15 rilascia, perché sia messa a verbale, la dichiarazione circa l'assenza di
 16 alcun tipo di conflitto di interessi per quanto concerne l'affidamento in
 17 oggetto.

18 Al termine della disamina da parte del Direttore Generale, il Consiglio
 19 approva all'unanimità la proposta di procedere all'esperimento di
 20 procedura di affidamento diretto ai sensi dell'art. 50, comma 1, lettera b)
 21 del D. Lgs. 36/2023 per l'affidamento dell'incarico consulenziale in
 22 oggetto alla ditta TeMA – Territorio Mobilità Ambiente Srl di Genova
 23 alle condizioni di cui all'offerta sopra descritta.

1 ***OMISSIS***

1 Non essendovi ulteriori comunicazioni, la seduta si scioglie alle ore 12.25.

2 Il Segretario

Il Presidente

3 (dott. Andrea Ciocca)

(avv. Francesca Guabello)