



CITTÀ *di* BIELLA

PROVINCIA DI BIELLA

MEDAGLIA D'ORO AL VALOR MILITARE

OBIETTIVI SOCIETÀ PARTECIPATE 2026

art. 19, c. 1, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175

“Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica”

Allegato C)

Contesto normativo

L'art. 19 del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, prevede che:

“5. Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera.

6. Le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi di cui al comma 5 tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello.

7. I provvedimenti e i contratti di cui ai commi 5 e 6 sono pubblicati sul sito istituzionale della società e delle pubbliche amministrazioni socie. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano l'articolo 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33.”

Inoltre l'art. 147-quater del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, prevede i “*Controlli sulle società partecipate non quotate*”:

“1. L'ente locale definisce, secondo la propria autonomia organizzativa, un sistema di controlli sulle società non quotate, partecipate dallo stesso ente locale. Tali controlli sono esercitati dalle strutture proprie dell'ente locale, che ne sono responsabili.

2. Per l'attuazione di quanto previsto al comma 1 del presente articolo, l'amministrazione definisce preventivamente, in riferimento all'articolo 170, comma 6, gli obiettivi gestionali a cui deve tendere la società partecipata, secondo parametri qualitativi e quantitativi, e organizza un idoneo sistema informativo finalizzato a rilevare i rapporti finanziari tra l'ente proprietario e la società, la situazione contabile, gestionale e organizzativa della società, i contratti di servizio, la qualità dei servizi, il rispetto delle norme di legge sui vincoli di finanza pubblica.

3. Sulla base delle informazioni di cui al comma 2, l'ente locale effettua il monitoraggio periodico sull'andamento delle società non quotate partecipate, analizza gli scostamenti rispetto agli obiettivi assegnati e individua le opportune azioni correttive, anche in riferimento a possibili squilibri economico-finanziari rilevanti per il bilancio dell'ente.

4. I risultati complessivi della gestione dell'ente locale e delle aziende non quotate partecipate sono rilevati mediante bilancio consolidato, secondo la competenza economica, predisposto secondo le modalità previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.”

Attribuzione obiettivi

Il presente documento intende individuare gli obiettivi generali e specifici per le società partecipate dal Comune di Biella.

Obiettivi generali per tutte le forme di partecipazione

Le società e gli enti improntano la propria attività a criteri di legalità, buon andamento, economicità, efficacia, imparzialità, pubblicità e trasparenza nonché al rispetto dei principi dell'ordinamento dell'Unione Europea.

Qualora gli obiettivi generali entrino in conflitto con gli obiettivi specifici più avanti elencati, prevalgono gli obiettivi specifici dati alla singola società partecipata.

Denominazione	Descrizione
Mantenimento equilibri di bilancio	<p>È obiettivo comune a tutte le società ed enti realizzare bilanci non in perdita; allo scopo, detti soggetti sono tenuti a programmare la propria gestione e ad assumere ogni misura correttiva, nel corso dell'esercizio, utile a perseguire e realizzare il pareggio o l'utile/avanzo di bilancio.</p> <p>Le società e gli enti, secondo la rispettiva natura, sono tenuti al rispetto puntuale delle disposizioni normative in materia di contenimento della spesa, di procedure di appalto e di contratti, di personale e di incarichi, nonché di vincoli di finanza pubblica.</p>
Contenimento dell'indebitamento	<p>Le società e gli enti assumono come principio di gestione il contenimento dell'indebitamento. In analogia agli enti locali da cui sono partecipate, salvo l'utilizzo di anticipazioni di cassa finalizzate a superare momentanee carenze di liquidità, ricorrono all'indebitamento solo per finanziare spese di investimento finalizzate all'accrescimento del proprio patrimonio, con contestuale adozione di piani di ammortamento di durata non superiore alla vita utile dell'investimento nei quali è evidenziata l'incidenza delle obbligazioni assunte sui singoli esercizi futuri nonché le modalità con cui è assicurata la sostenibilità nel tempo del servizio del debito.</p>
Contenimento del costo del personale	<p>Rispetto degli indirizzi dell'azionista in materia di contenimento dei costi di funzionamento con particolare riferimento ai costi di personale in applicazione del d.lgs. 175/2016 e s.m.i.</p>
Contenimento dei costi di funzionamento	<p>Rispetto degli indirizzi dell'azionista in materia di contenimento dei costi di funzionamento in applicazione del d.lgs. 175/2016 e s.m.i.</p>
Trasparenza ed anticorruzione: Società ed enti partecipati	<p>Rispetto degli obblighi in materia di trasparenza e anticorruzione secondo le previsioni normative vigenti di cui alla legge 190/2012, al d.l. 90/2014 e al d.lgs. 33/2013 e s.m.i., nonché quanto previsto da ANAC.</p> <p>In particolare si rimarcano gli adempimenti previsti per quanto riguarda le pubblicazioni nella sezione trasparenza del sito internet istituzionale delle Società.</p>
Trasparenza ed anticorruzione: Comune	<p>Continuo miglioramento delle procedure di trasmissione dei dati tra società e Comune di Biella ai fini di ottemperare agli obblighi di quest'ultimo in merito alla trasparenza di cui al d.lgs. 33/2013 e s.m.i. e art. 20 del d.lgs. 175/2016 e s.m.i.</p>
Contabilità infra-gruppo	<p>Continuo miglioramento delle procedure di trasmissione dei dati tra società e Comune di Biella al fine di minimizzare i disallineamenti contabili a livello di contabilità economico-patrimoniale in ottica del bilancio consolidato e del rendiconto di gestione dell'Ente comunale, secondo le disposizioni del d.lgs. 118/2011 e s.m.i.</p>
Razionalizzazione delle partecipazioni	<p>Applicazione dei principi del TUSPP d.lgs. 175/2016 e s.m.i. in merito al mantenimento delle partecipazioni societarie (indirette per il Comune di Biella) che non siano strumentali al raggiungimento della finalità pubblica dandone opportuna conoscenza e pubblicità.</p>

Comune di Biella
Obiettivi società partecipate 2026

Obiettivi specifici per le principali Società partecipate¹

Società partecipata	Descrizione
A.T.A.P. S.P.A. AZIENDA TRASPORTI AUTOMOBILISTICI PUBBLICI DELLE PROVINCE DI BIELLA E VERCELLI - S.P.A.	Razionalizzazione e verifica delle tratte urbane del trasporto pubblico locale in ottica di allineamento dei costi di esercizio con le risorse messe a disposizione dell'Agenzia della Mobilità Piemontese (AMP).
CORDAR S.P.A. BIELLA SERVIZI	Miglioramento dei flussi informativi e documentali da rendersi al Comune nell'ambito del sistema dei rapporti di cui all'art. 9 del vigente regolamento comunale per il controllo sugli enti partecipati, in particolar modo per le operazioni inerenti alla gestione del servizio idrico integrato per l'Ambito Territoriale.
	Rispettare il piano commissariale per addivenire al gestore unico d'ambito, così come definito da EGATO, avendo cura di anticipare ai soci tutto il materiale tecnico/amministrativo utile e/o necessario, anche ai fini dell'adozione di eventuali atti propedeutici da parte del Comune.
S.E.A.B. SOCIETA' ECOLOGICA AREA BIELLESE	Prosecuzione dell'azione di recupero/cartolarizzazione dei crediti pregressi.
	Rendicontazione sull'utilizzo delle risorse ottenute mediante l'aumento di capitale completato dai soci negli anni precedenti.
	Continuo miglioramento della collaborazione con i vari uffici del Comune di Biella nell'esecuzione del disciplinare per la gestione della tassa rifiuti con commisurazione puntuale, nonché nella contingentazione dei costi di servizio da inserirsi nel prossimo PEF MTR-3 ARERA 2026-2029, redigendo la progettazione esecutiva del nuovo servizio nei tempi e con le modalità di cui alla nota prot. n. 61729 del 3/12/2025 del CO.S.R.A.B.

¹ Per le Società Partecipate ove sussiste un controllo pubblico congiunto da parte di numerosi enti/soggetti, gli obiettivi di che trattasi costituiscono proposta all'organo di coordinamento soci formalmente competente secondo statuto.