



**MASSIMO MALENA  
& ASSOCIATI**

---

**Avv. Bruno Bitetti**

**Nato a Bari il 15.08.1982**

**MASSIMO MALENA & ASSOCIATI**

**Settore regolazione, contratti di servizio,  
appalti, antitrust in materia di TPL**

---

**Titoli di studio:** - **Maturità scientifica**

- **Laurea Specialistica (LS) in Giurisprudenza**, presso l'Università degli studi di Siena, conseguita in data 8/03/2007. Voto di laurea: 110/110. Tesi: *La forma di governo regionale*.

- **Master di II Livello (60 CFU) in Diritto e gestione dei servizi pubblici locali**, presso l'Università LUMSA, anno 2009, Roma.

---

**Formazione:** - **Abilitato** all'esercizio della professione di Avvocato dal 29/11/2010. Iscritto all'Ordine degli Avvocati di Taranto dal 2011.

- **Assegnatario** di un progetto di ricerca annuale dell'Istituto di Ricerca HERMES, sullo stato di attuazione del D. Lgs. 231/2001 nelle aziende di trasporto pubblico locale (ottobre 2010 – ottobre 2011).

- **Stage** formativo semestrale presso il servizio "*affari giuridico-legali*" di ASSTRA, Associazione Nazionale che riunisce aziende e regolatori di trasporto pubblico locale e regionale (marzo 2010 – settembre 2010). Attività di assistenza e consulenza giuridico-legale alle aziende associate.

---

**Esperienze professionali:** - **Collaborazione** presso il servizio "*affari giuridico-legali*" di ASSTRA per le tematiche degli affidamenti dei servizi di trasporto pubblico, dei contratti di servizio, dell'acquisizione di beni e servizi da parte della aziende di TPL, delle prescrizioni normative sulla organizzazione dei servizi di TPL, delle limitazione di ordine finanziario alle assunzioni di personale (marzo 2010 – ottobre 2011).

- **Associato** presso **Studio Legale Massimo Malena e associati**, specializzato nelle attività di consulenza e assistenza stragiudiziale e giudiziale alle aziende di trasporto pubblico locale dall'Ottobre del 2010.



**MASSIMO MALENA  
& ASSOCIATI**

---

- **Socio** e amministratore della società Massimo Malena & Associati S.r.l. – Società tra avvocati (novembre 2017)

---

**Principali ambiti di attività e tematiche trattate nel settore del TPL:**

- **Componente** del comitato tecnico per la gestione del contratto di servizio di TPL nel Comune di Latina (settembre 2011 – aprile 2013)

- **Componente** (da Aprile 2010) della commissione/gruppo di lavoro appalti istituito presso ASSTRA che si occupa di analizzare le tematiche afferenti l'applicazione del codice dei contratti per l'acquisto di lavori, forniture e servizi per le imprese di TPL;

- **Componente** in rappresentanza di ASSTRA, del Gruppo di Lavoro **UITP** (*International Association of Public Transport*), in materia di compensazioni degli obblighi di servizio pubblico ex Reg. UE n. 1370/2007 (da marzo 2013), che si è occupato dell'analisi degli Orientamenti interpretativi adottati dalla Commissione UE sul Regolamento e la proposta di modifica culminata con l'approvazione del Regolamento 2338/2016.

- **Observer** presso l'Executive UE Committee di UITP (da Marzo 2013).

- **Attività consulenziale specialistica** in favore di numerose operatori che effettuano il servizio di trasporto pubblico nei seguenti ambiti:

- ✓ applicazione del Regolamento UE n. 1370/2007;
- ✓ concorrenza per il mercato;
- ✓ regolamentazione dell'organizzazione del servizio di TPL;
- ✓ procedure concorsuali di gara per l'affidamento dei servizi di TPL;
- ✓ applicazione delle Misure di Regolazione adottate dalle Autorità di settore (ART, AGCM);
- ✓ assistenza nella redazione atti di affidamento e di regolazione (contratti di servizio);
- ✓ assetti societari, con particolare riferimento alle tematiche afferenti la gestione ed il funzionamento degli organi sociali, ivi comprese le questioni afferenti alle società controllate e partecipate;
- ✓ limiti e disposizioni vincolistiche in materia di società



**MASSIMO MALENA  
& ASSOCIATI**

---

- pubbliche;
  - ✓ procedure concorsuali e normativa in materia di appalti pubblici per l'approvvigionamento di beni e servizi funzionali allo svolgimento del servizio;
  - ✓ assistenza e consulenza in materia di adeguamento dei corrispettivi e di determinazione delle compensazioni degli obblighi di servizio pubblico.
- Ha collaborato e assistito Cotral nell'adozione degli atti di regolazione e di affidamento *in house* (Novembre 2011);
  - Ha collaborato e curato la redazione degli atti costitutivi dell'Ente di Governo del TPL del bacino ottimale di Venezia (2013);
  - Ha fornito assistenza e consulenza alla Provincia di Venezia nella redazione degli atti di affidamento dei servizi di TPL (2013);
  - Fornisce assistenza e consulenza al consorzio MOBIT nella gara regionale a lotto unico bandita dalla Regione Toscana (2014-all'attualità);
  - Fornisce assistenza e consulenza all'Agenzia Tempi nelle attività propedeutiche all'indizione della procedura di gara per l'affidamento del servizio di TPL di bacino (2015-all'attualità);
  - Ha assistito la società TUA Spa nel procedimento di affidamento in regime di *in house providing* dei servizi di TPL;
  - E' componente del Gruppo di Lavoro nell'attività di consulenza e assistenza alla Regione Calabria nel procedimento di creazione dell'Agenzia Regionale mediante scorporo societario;
  - Assiste le associazioni datoriali nazionali nei contenziosi dinanzi al TAR avverso i provvedimenti delle Autorità indipendenti di settore (per la riscossione del contributo ART, per sanzioni AGCM, etc... );
  - Assiste numerosi operatori di TPL nei contenziosi dinanzi alle autorità giurisdizionali (TAR, Tribunale, Corte di Appello), nelle materie attinenti all'attività di regolazione, affidamento dei servizi di TPL, procedure di assegnazione di contratti pubblici,
-



**MASSIMO MALENA  
& ASSOCIATI**

---

contratti di servizio, accesso al mercato, affidamenti *in house providing*

---

**Attività e partecipazioni a convegni / redazione articoli su riviste del settore**

- **Relatore** al Convegno ASSTRA “*Dies irae*” del 7/8 Luglio 2011, sul tema “*Il modello ASSTRA di regolamento per le spese, le gare ed i contratti di valore inferiore alle soglie comunitarie*”.

- **Relatore** al Convegno ASSTRA Puglia – Taranto, 16 Marzo 2011 – sul tema “*Analisi del quadro normativo in materia di servizi pubblici locali*”.

- **Relatore** al workshop Ferpress “*IV pacchetto ferroviario e gare regionali*” del 18 giugno 2015, sul tema “*Le proposte di modifica al Reg. 1370/2007e l’impatto sul mercato dei servizi di TPL*”;

- **Relatore** al Convegno Iusconference/ASSTRA “*Forum trasporto pubblico: le novità normative alle luce del d.l. 50/2017*”, sul tema “*Gli affidamenti dei servizi di TPL*”, 13 Luglio 2017, Centro congressi Roma Eventi, Roma;

- **Coautore** di osservazioni per MM&A nelle procedure di consultazione indette dall’ART in materia di bandi tipo nelle gare TPL e ambiti di servizio (Delibera ART n. 49/2015);

- **Coautore** di osservazioni per MM&A nella procedura di consultazione indetta da ART sulle Misure di regolazione attinenti l’accesso equo e non discriminatorio alle autostazioni (Delibera ART n. 56/2018);

- **Coautore** dell’articolo “*AGCM: No al lotto unico regionale per le gare TPL (solo in Liguria?)*”, pubblicato dalla Rivista TP Trasporti Pubblici, Anno XXXI, n.9-10/2015, edita da ASSTRA Service Srl;

- **Autore** dell’articolo “*Una nuova tappa nella lunga marcia di avvicinamento del TPL alla concorrenza*”, pubblicato dalla Rivista TP Trasporti Pubblici, Anno XXXII, n. Maggio-Giugno/2016, edita da ASSTRA Service Srl.

---

Buona conoscenza della lingua inglese sia parlata che scritta.  
Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/2003

---



**MASSIMO MALENA  
& ASSOCIATI**

---

Roma, 14/03/2019

Avv. Bruno Bitetti